



МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ РАЙОН
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра

АДМИНИСТРАЦИЯ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО РАЙОНА

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 12.01.2017
г. Ханты-Мансийск

№ 3-р

О Регламенте управления проектом

В соответствии с Положением о системе управления проектной деятельностью администрации Ханты-Мансийского района, утвержденным распоряжением администрации Ханты-Мансийского района от 30.11.2016 № 1152-р:

1. Утвердить прилагаемый Регламент управления проектом.
2. Опубликовать настоящее распоряжение в газете «Наш район» и разместить на официальном сайте администрации Ханты-Мансийского района.
3. Контроль за выполнением распоряжения возложить на заместителя главы района, курирующего деятельность комитета экономической политики администрации Ханты-Мансийского района.

Глава Ханты-Мансийского района



К.Р.Минулин

Приложение
к распоряжению администрации
Ханты-Мансийского района
от 12.01.2017 № 3-р

Регламент управления проектом

I. Общие положения

1. Настоящий Регламент устанавливает последовательность и сроки выполнения действий по управлению проектом, определяет ответственных за их выполнение.

2. Настоящий Регламент разработан в соответствии с распоряжением администрации Ханты-Мансийского района от 30.11.2016 № 1152-р «О системе управления проектной деятельностью администрации Ханты-Мансийского района» (далее – Положение), а также с учетом Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».

3. Требования настоящего Регламента распространяются на все проекты, реализуемые органами местного самоуправления Ханты-Мансийского района, и являются обязательными для соблюдения всеми лицами, участвующими в управлении проектной деятельностью органов администрации Ханты-Мансийского района (далее – участники проектной деятельности) в соответствии с Положением.

4. Термины, применяемые в настоящем Регламенте, соответствуют терминам, применяемым в Положении.

Также применяются следующие термины:

а) временной резерв – промежуток времени, на который возможно задержать начало или окончание работы без нарушения срока достижения контрольных точек проекта;

б) заинтересованная сторона проекта – лицо или организация, чьи интересы могут быть затронуты в ходе реализации проекта;

в) иерархическая структура продукта проекта – рабочий документ по проекту, в котором продукт проекта представлен в структурированном виде посредством декомпозиции на отдельные элементы;

г) иерархическая структура работ проекта – рабочий документ по проекту, в котором набор работ, необходимых для получения продукта проекта, представлен в структурированном виде посредством их декомпозиции. Работы могут объединяться в этапы (подэтапы) работ;

д) критический путь – минимально необходимое время, в течение которого может быть выполнен весь набор работ по проекту. Состоит из работ, временной резерв которых равен нулю. Задержка

работы, лежащей на критическом пути, увеличивает время реализации проекта;

е) рабочий документ по проекту – документ, подготавливаемый в дополнение к управленческим документам по проекту в целях обеспечения полноты и качества планирования проекта.

II. Порядок планирования проекта

5. После запуска проекта на основании утвержденной проектной инициативы руководитель проекта приступает к планированию проекта.

6. В соответствии с Положением на стадии планирования определяется набор работ, выполнение которых позволит получить продукт проекта и обеспечить достижение цели проекта, а также распределяются выделенные ресурсы между работами проекта.

7. Для документирования результатов планирования готовятся следующие управленческие документы по проекту:

паспорт проекта;
календарный план.

8. Завершением стадии планирования проекта является утверждение паспорта проекта и календарного плана.

9. Руководитель проекта осуществляет планирование проекта совместно с командой проекта.

10. Руководитель проекта:

а) организовывает совещания команды проекта с целью информирования о ходе и порядке планирования проекта, участие в которых для указанных лиц является обязательным;

б) дает команде проекта обязательные для исполнения поручения;

в) запрашивает у администрации Ханты-Мансийского района, администраций сельских поселений Ханты-Мансийского района, исполнительных органов государственной власти, иных организаций и лиц в установленном порядке информацию и документы, необходимые для управления проектом.

11. В целях определения содержания проекта:

а) уточняется цель проекта, формулируются критерии успеха проекта;

б) определяется перечень заинтересованных сторон проекта;

в) осуществляется сбор требований к продукту проекта;

г) описывается продукт проекта и уточняются требования, которым должен соответствовать продукт проекта;

д) на основании требований к продукту проекта составляется иерархическая структура продукта проекта, а также список требований к каждому из элементов продукта проекта;

е) исходя из иерархической структуры продукта проекта составляется иерархическая структура работ проекта. При ее составлении

определяется набор работ, выполнение которых позволит получить все элементы продукта проекта.

12. В целях разработки календарного плана:

а) определяются логические и (или) технологические взаимосвязи между работами, которые позволяют построить последовательность выполнения работ проекта;

б) определяются длительности работ, которые суммируются в общую длительность проекта. При этом должна быть дана оценка продолжительности выполнения каждой работы с учетом планируемого объема выделения ресурсов;

в) определяются работы, лежащие на критическом пути, которые требуют наибольшего контроля со стороны руководителя проекта.

13. В целях планирования ресурсов на выполнение проекта определяются ресурсы, необходимые для выполнения запланированного состава работ, в том числе:

а) расходы на реализацию проекта;

б) состав команды проекта.

Состав команды проекта определяется:

применительно к куратору проекта, заказчику проекта, руководителю проекта – на основании утвержденной проектной инициативы;

применительно к иным участникам команды проекта, в том числе к исполнителям – на основании информации о запланированном наборе работ, с учетом компетенций, необходимых для их выполнения.

Если проект имеет несколько направлений по реализации, затрагивает несколько отраслей, по решению руководителя проекта в команде проекта создаются рабочие группы.

Руководитель проекта осуществляет оценку трудозатрат, необходимых для выполнения работ, в целях планирования процента загрузки рабочего времени, отводимого каждому из участников команды проекта на участие в проекте.

Для определения исполнителей, включаемых в состав команды проекта, руководитель проекта направляет выступающим в качестве представителей нанимателя (работодателя) руководителям органов администрации Ханты-Мансийского района, руководителям иных органов и организаций, иным лицам (далее – представители нанимателя (работодатель)) запросы на выделение сотрудников для участия в проекте.

На основании утвержденного паспорта проекта представитель нанимателя (работодатель) обеспечивает принятие необходимых распорядительных документов о назначении своих сотрудников на проектные роли в команде проекта.

При распределении проектных ролей следует учитывать результаты оценки уровня компетентности в области проектной деятельности

в соответствии с Моделью компетенций участников проектной деятельности органов администрации Ханты-Мансийского района, утвержденной распоряжением администрации Ханты-Мансийского района.

14. На основании информации о доступности, объеме выделяемых ресурсов уточняется длительность и последовательность работ.

15. На основании сведений, полученных по результатам выполнения действий, указанных в пунктах 11 – 14 настоящего Регламента, руководитель проекта совместно с группой планирования проекта готовит паспорт проекта, обеспечивает его согласование и утверждение в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

16. На подготовку, согласование и утверждение паспорта проекта отводится двадцать рабочих дней с момента принятия решения о запуске проекта (если иной срок не установлен в документе, содержащем решение о запуске проекта).

17. После утверждения паспорта проекта руководитель проекта совместно с командой проекта готовит календарный план, обеспечивает его согласование и утверждение в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

При подготовке календарного плана уточняется иерархическая структура работ проекта, составленная при подготовке паспорта проекта.

18. На подготовку, согласование и утверждение календарного плана отводится двадцать рабочих дней с момента утверждения паспорта проекта (если иной срок не установлен в документе, содержащем решение о запуске проекта).

19. Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки и требований к содержанию паспорта проекта и календарного плана, а также за согласование и утверждение указанных управленческих документов по проекту.

20. Руководитель проекта обеспечивает актуальность паспорта проекта и календарного плана. Указанные документы не должны содержать устаревшей информации, просроченных работ, контрольных точек.

21. Изменения в утвержденные паспорт проекта и календарный план вносятся на основании запроса на изменение в проекте в соответствии с разделом V настоящего Регламента.

III. Порядок реализации проекта

22. После утверждения паспорта проекта и календарного плана руководитель проекта совместно с командой проекта приступают к реализации проекта.

23. В соответствии с Положением на стадии реализации проекта выполняются предусмотренные календарным планом работы проекта для получения продукта проекта и обеспечения достижения целей проекта.

24. При реализации проекта выполняются следующие действия:

- а) организация выполнения работ;
- б) контроль выполнения работ;
- в) приемка продукта проекта и (или) элементов продукта проекта.

25. Для документирования информации о текущем состоянии проекта готовятся статус-отчеты по проекту.

Статус-отчеты по проекту готовятся ежемесячно, если на стадии планирования проекта руководителем проекта по согласованию с проектным офисом не определена иная периодичность подготовки статус-отчета по проекту.

26. Завершением стадии реализации является приемка продукта проекта, его элементов.

27. В целях организации выполнения работ:

а) руководитель проекта дает обязательные для исполнения поручения участникам команды проекта, ставит задачи по выполнению работ участникам команды проекта, связанные с организацией проектной деятельности, координирует их действия.

Для этого проводятся стартовое совещание и регулярные совещания команды проекта, организуется взаимодействие участников команды проекта посредством письменных и устных коммуникаций.

Стартовое совещание команды проекта проводится в течение пяти рабочих дней с момента утверждения календарного плана. Руководитель проекта или администратор проекта уведомляют проектный офис о дате, времени и месте проведения стартового совещания. На стартовом совещании руководитель проекта информирует участников команды проекта об общем порядке реализации проекта, их задачах, ответственности и функциях, порядке осуществления коммуникаций внутри команды проекта, сроках подготовки отчетности по проекту.

Регулярные совещания команды проекта проводятся для обсуждения проблем, принятия решений внутри команды проекта, информирования участников команды проекта о текущем состоянии проекта, решениях, принятых в отношении проекта проектным комитетом.

Если проблема не решена командой проекта и (или) решение такой проблемы выходит за рамки полномочий руководителя проекта, то рассмотрение проблемы передается куратору проекта. Если проблема не решена куратором проекта, руководитель проекта обращается в проектный офис для совместной работы по ее разрешению. При этом проектный офис рассматривает вопрос о возможности передачи проблемы на рассмотрение проектному комитету;

б) администратор проекта осуществляет подготовку и организацию совещаний, документирование поручений, информирование участников команды проекта по всем необходимым вопросам, организует документооборот, осуществляет ведение архива проекта;

в) исполнители обеспечивают выполнение работ и поручений, по которым они являются ответственными, качественно и в сроки, указанные в календарном плане либо установленные руководителем проекта, в обязательном порядке принимают участие в совещаниях, организуемых руководителем проекта.

28. В целях контроля выполнения работ:

а) исполнители обязаны предоставлять администратору проекта информацию о выполнении поручений и работ (о фактических и прогнозных сроках выполнения, степени завершения работ, отклонениях фактических показателей от запланированных и их причинах) по факту их выполнения в срок не позднее одного рабочего дня, следующего за днем выполнения работы, поручения.

Исполнители обязаны информировать администратора проекта о проблемах, рисках по мере их возникновения в проекте;

б) администратор проекта осуществляет сбор информации, поступившей от исполнителей, ее анализ, отмечает достижение контрольных точек и исполнение поручений на основании предоставленной исполнителями информации готовит статус-отчет по проекту. Администратор проекта вправе дополнительно запрашивать у исполнителей информацию и материалы, необходимые для подготовки статус-отчета по проекту;

в) руководитель проекта осуществляет постоянный мониторинг выполнения работ для обеспечения реализации проекта в запланированные сроки, с соблюдением параметров, зафиксированных в управленческих документах по проекту.

Руководитель проекта рассматривает статус-отчет по проекту, анализирует информацию о фактическом выполнении работ и достижении контрольных точек, исполнении поручений, проблемах, рисках, возникших в проекте. При наличии прогнозируемых и (или) возникших отклонений выявляет причины их возникновения, оценивает их влияние на проект, принимает решение о корректирующих методах воздействия.

В качестве корректирующих методов воздействия руководитель проекта может перераспределить ресурсы между работами, организовать выполнение нескольких работ одновременно, перенести часть наименее важных для завершения этапа работ на более поздние сроки, использовать дополнительные методы мотивации исполнителей работ и (или) внести изменения в управленческие документы в порядке, установленном разделом V настоящего Регламента.

Руководитель проекта фиксирует в статус-отчете по проекту информацию о принятом решении, о корректирующих методах воздействия, а также о связанных с данным решением изменениях сроков выполнения работ;

г) администратор проекта обеспечивает направление статус-отчета по проекту куратору проекта в срок не позднее четырех рабочих дней по окончании отчетного периода. Утверждение статус-отчета о завершении этапа проекта куратором проекта означает, что результаты этапа приняты. Куратор проекта направляет статус-отчет в муниципальный проектный офис;

д) муниципальный проектный офис на основании статус-отчета по проекту осуществляет контроль соблюдения показателей проекта, утвержденных в паспорте проекта и календарном плане проекта.

В случае несоответствия фактических результатов и показателей запланированным, которое приводит к сдвигу контрольных точек, изменению бюджета проекта, ухудшению качества продукта проекта, решение о продолжении работ выносится муниципальным проектным офисом на рассмотрение проектного комитета;

е) проектный комитет осуществляет контроль достижения промежуточных результатов, указанных в паспорте проекта. При необходимости принимает решения по вопросам, выходящим за пределы полномочий отдельных членов проектного комитета, в том числе вносит изменения в управленческие документы по проекту;

ж) проектный комитет рассматривает результаты анализа промежуточных результатов и показателей проекта, оценивает целесообразность дальнейшей реализации проекта, принимает решение о продолжении, приостановлении проекта или досрочном закрытии проекта.

Прекращение проекта означает его досрочное завершение без возможности возобновления.

Приостановление проекта означает его досрочное завершение с возможностью последующего возобновления.

В ходе реализации проекта проектный комитет осуществляет оценку участников проектной деятельности в целях принятия в отношении них кадровых решений, решений о применении мер стимулирующего характера в порядке, установленном постановлением администрации района.

29. В случае выполнения всех работ проекта и достижения его цели проектный комитет принимает решение о переходе к приемке продукта проекта.

30. В целях приемки продукта проекта:

а) руководитель проекта организует сбор и анализ документов, подтверждающих завершение работ по проекту и получение продукта проекта (например, протоколов приемосдаточных испытаний, актов приема-передачи результатов), а также проводит оценку соответствия

полученного продукта проекта требованиям, содержащимся в паспорте проекта, и направляет в проектный офис;

б) проектный офис проводит оценку соответствия требованиям к содержанию документов. В случае если продукт проекта не принят по причине несоответствия требованиям, руководитель проекта обеспечивает устранение таких несоответствий в срок пять рабочих дней;

в) проектный офис организует заседание проектного комитета (с обязательным участием заказчика проекта), на котором осуществляется рассмотрение документов, подтверждающих завершение работ по проекту и получение продукта проекта, на основании чего осуществляется приемка продукта проекта.

Результаты рассмотрения документов приемки фиксируются в протоколе заседания проектного комитета. К протоколу прикладываются все документы, на основании которых осуществлялась приемка продукта проекта.

Контрольная точка по приемке продукта проекта считается достигнутой в момент подписания протокола заседания проектного комитета, зафиксировавшего их приемку.

IV. Порядок закрытия проекта

31. После осуществления приемки продукта проекта руководитель проекта приступает к закрытию проекта.

32. В соответствии с Положением на стадии закрытия проекта подводятся итоги реализации проекта, осуществляется официальное закрытие проекта.

33. Для закрытия проекта выполняются следующие действия:

а) сбор и анализ информации об итогах проекта;

б) рассмотрение итогов проекта и принятие решения о закрытии проекта;

в) подготовка архива проекта для последующего хранения.

34. На стадии закрытия проекта оформляется следующий управленческий документ по проекту: итоговый отчет по проекту.

Для документирования решения о закрытии проекта готовится заключение муниципального проектного офиса на соответствие требованиям, а также протокол заседания проектного комитета.

35. Завершением стадии закрытия является принятие решения о закрытии проекта.

36. В целях подготовки информации об итогах проекта:

а) руководитель проекта совместно с командой проекта в срок пять рабочих дней с момента приемки продукта проекта:

определяет степень достижения цели проекта, соответствия продукта проекта требованиям, зафиксированным в паспорте проекта;

оценивает точность планирования работ и ресурсов, эффективность

работы по управлению рисками, качество выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей и качество взаимодействия внутри команды проекта;

формулирует извлеченные уроки;

б) с учетом информации, указанной в подпункте «а» настоящего пункта, администратор проекта под руководством руководителя проекта организует подготовку итогового отчета по проекту в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

Итоговый отчет по проекту должен содержать:

общую информацию о проекте (наименование проекта, шифр проекта, категорию проекта);

заключение руководителя проекта о степени достижения цели проекта (в том числе о соответствии продукта проекта требованиям, зафиксированным в паспорте проекта);

оценку сроков реализации проекта (информация о плановой и фактической общей длительности проекта, плановой и фактической дате закрытия проекта, величине и причинах отклонения);

оценку соблюдения расходов на реализацию проекта (информация о плановой и фактической величине расходов на реализацию проекта, величине и причинах отклонения);

оценку качества выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей (в том числе оценку качества взаимодействия внутри команды проекта);

оценку эффективности работы по управлению рисками;

извлеченные уроки (информация о проблемах, недостатках, особенностях, принятых решениях, полученных результатах от реализованных решений, а также рекомендации по реагированию в проектах будущих периодов).

Срок подготовки итогового отчета по проекту составляет десять рабочих дней с момента приемки продукта проекта. К итоговому отчету по проекту должны быть приложены протоколы заседаний проектного комитета, содержащие сведения о приемке продукта проекта.

Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки, согласования и требований к содержанию итогового отчета по проекту.

37. В целях рассмотрения итогов проекта и принятия решения о закрытии проекта:

а) итоговый отчет по проекту передается на согласование муниципальному проектному офису и заказчику проекта.

Муниципальный проектный офис и заказчик проекта анализируют итоговые показатели по проекту (в том числе о соблюдении сроков, расходов на реализацию проекта), качество управления проектом, осуществляют согласование итогового отчета по проекту;

б) в случае согласования итогового отчета по проекту

муниципальным проектным офисом и заказчиком проекта, руководитель проекта направляет итоговый отчет на утверждение куратору проекта;

в) утвержденный куратором проекта итоговый отчет проектный офис передает в проектный комитет для рассмотрения вопроса о закрытии проекта.

Проектный комитет по результатам рассмотрения итогового отчета по проекту принимает решение о закрытии проекта и проведении постпроектного мониторинга, назначает ответственного за постпроектный мониторинг, устанавливает срок подготовки и представления ответственным за постпроектный мониторинг плана постпроектного мониторинга;

г) результаты рассмотрения итогового отчета по проекту, вопроса о закрытии проекта, необходимости проведения постпроектного мониторинга фиксируются в протоколе заседания проектного комитета;

д) руководитель проекта в течение пяти рабочих дней с момента принятия решения о закрытии проекта информирует об этом команду проекта.

38. Принятие решения о закрытии проекта означает освобождение участников команды проекта от выполнения проектных ролей.

39. Подготовка архива проекта для последующего хранения осуществляется администратором проекта в порядке, установленном распоряжением администрации Ханты-Мансийского района.

40. В целях проведения постпроектного мониторинга определяется общественно значимый эффект от реализации проекта:

а) в течение указанного в плане постпроектного мониторинга периода ответственный за мониторинг выполняет мероприятия, запланированные в плане постпроектного мониторинга;

б) по итогам завершения постпроектного мониторинга ответственный за мониторинг готовит и направляет в муниципальный проектный офис отчет по постпроектному мониторингу общественно значимого эффекта от реализации проекта;

в) муниципальный проектный офис рассматривает результаты постпроектного мониторинга, изложенные в отчете, и передает на рассмотрение проектному комитету;

г) проектный комитет рассматривает отчет муниципального проектного офиса. Результаты рассмотрения фиксируются в протоколе заседания проектного комитета.

V. Управление изменениями

41. В случае если необходимо изменение параметров проекта, содержащихся в управленческих документах по проекту, в целях предотвращения отклонений фактических показателей от запланированных и заблаговременного информирования о возможных

отклонениях лиц, которые согласовали управленческие документы по проекту и на которых могут повлиять возможные отклонения, а также в случаях приостановления работ или досрочного закрытия проекта в управленческие документы по проекту должны быть внесены изменения.

Необходимость изменения параметров проекта может быть вызвана внешними (политическими, экологическими, международными, технологическими) и (или) внутренними факторами (изменение требований к продукту проекта, отклонение фактических показателей от запланированных, в том числе в связи с допущенными нарушениями при выполнении работ, изменение параметров на уровне портфеля проектов, в который входит реализуемый проект).

42. К изменениям не относится исправление опечаток, опечаток, ошибок в управленческих документах по проекту.

43. Управление изменениями осуществляется непрерывно и выполняется на протяжении стадий жизненного цикла проекта: «Планирование проекта», «Реализация проекта» и «Закрытие проекта».

44. Для документирования изменений готовится запрос на изменение в проекте.

45. В целях управления изменениями:

а) руководитель проекта организует внесение изменений в параметры проекта, содержащиеся в управленческих документах по проекту:

по собственной инициативе;

на основании поступившего запроса на изменение в проекте от любого из участников команды проекта, содержащего обоснование необходимости внесения изменений;

по поручению проектного офиса;

по поручению проектного комитета;

б) по поручению руководителя проекта администратор проекта готовит запрос на изменение в проекте.

Срок подготовки запроса на изменение в проекте составляет семь рабочих дней. В случае поручения проектного офиса или проектного комитета о внесении изменений в управленческий документ по проекту срок подготовки запроса на изменение в проекте исчисляется с момента получения руководителем проекта соответствующего поручения. Подготовка, согласование и утверждение запроса на изменение в проекте осуществляется в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки и требований к содержанию запроса на изменение в проекте, а также за его согласование и утверждение;

д) администратор проекта в течение одного рабочего дня после утверждения запроса на изменение в проекте обязан внести изменения в соответствующие управленческие документы по проекту.

46. Команда проекта продолжает реализацию проекта в соответствии с измененными управленческими документами по проекту, за исключением случаев, когда утверждено досрочное закрытие проекта. В этом случае команда проекта переходит к выполнению действий стадии закрытия.

VI. Требования к управлению документами по проекту

47. Документы по проекту включают в себя комплект управленческих и рабочих документов по проекту.

В структурированном виде документы по проекту представляют собой архив проекта.

48. К управленческим документам по проекту относятся:

- а) паспорт проекта;
- б) календарный план;
- в) статус-отчет по проекту;
- г) запрос на изменение в проекте;
- д) итоговый отчет по проекту.

49. К рабочим документам по проекту относятся:

- а) реестр заинтересованных сторон проекта;
- б) иерархическая структура продукта проекта;
- в) иерархическая структура работ проекта.

50. Управленческие и рабочие документы по проекту подготавливаются по формам и в соответствии с требованиями к их содержанию, утверждаемыми распоряжением администрации Ханты-Мансийского района.

51. Паспорт проекта и календарный план должны быть:

- а) последовательно согласованы:

с командой проекта (за исключением куратора проекта), в том числе в обязательном порядке с заказчиком проекта;

с руководителями органов местного самоуправления муниципальных образований автономного округа и их структурных подразделений, руководителями иных органов и организаций, исполнительных органов государственной власти автономного округа (при необходимости), иными лицами, выступающими в качестве представителей нанимателя (работодателя) по отношению к лицам, которые планируется включить в команду проекта;

с проектным офисом;

- б) утверждены куратором проекта.

52. Запрос на изменение в проекте должен быть:

- а) согласован с лицами, которые согласовали изменяемый управленческий документ по проекту и на которых могут повлиять возможные отклонения, в том числе с членами команды проекта (обязательно – с заказчиком проекта) и проектным офисом;

б) утвержден куратором проекта, за исключением запроса на изменение в проекте, подготовленного в связи с необходимостью приостановления работ или досрочного закрытия проекта.

В случае подготовки запроса на изменение в проекте в связи с необходимостью приостановления работ или досрочного закрытия проекта запрос на изменение в проекте передается руководителем проекта на утверждение органу, принимавшему решение о запуске проекта.

53. Итоговый отчет по проекту должен быть согласован с командой проекта, в том числе в обязательном порядке с заказчиком проекта, а также с проектным офисом.

На основании согласованного итогового отчета по проекту проектный комитет принимают решение о закрытии проекта.

54. Подготовка статус-отчета по проекту осуществляется в соответствии с пунктом 29 настоящего Регламента.

55. При рассмотрении управленческих документов по проекту согласующее лицо должно принять одно из следующих решений:

а) согласовано (в случае полного согласия с содержанием документа);

б) согласовано с замечаниями (в случае согласия с содержанием документа при условии внесения в него предлагаемых изменений);

в) не согласовано (если, по мнению согласующего лица, требуется внесение значительных изменений в документ). В этом случае к документу должны быть приложены обоснованные замечания, а также предложения по их устранению.

56. На согласование управленческих документов по проекту лицам, осуществляющим согласование, отводится три рабочих дня с даты получения соответствующих документов.

В случае если в течение указанного срока согласующее лицо не сообщит сведения о принятом решении, управленческий документ по проекту считается согласованным данным согласующим лицом.

Правило, установленное абзацем вторым настоящего пункта, не применяется при согласовании управленческих документов по проекту проектным офисом. На согласование управленческих документов по проекту проектному офису отводится пять рабочих дней.

57. При наличии замечаний к управленческому документу по проекту руководитель проекта обеспечивает их устранение, проведение согласительных процедур, повторное или дополнительное согласование указанного документа (в том числе по указанию проектного офиса в соответствии с направленными им замечаниями).

58. Куратор проекта обязан в течение трех рабочих дней утвердить полученный документ или вернуть его руководителю проекта на доработку с указанием обоснованных замечаний, а также предложений по их устранению.

59. Руководитель проекта обеспечивает ознакомление участников команды с управленческими документами по проекту в срок не позднее трех рабочих дней с даты их утверждения.

60. Руководитель проекта не позднее дня, следующего за днем окончания срока, установленного для подготовки, согласования и утверждения паспорта проекта, календарного плана, запроса на изменение в проекте, обязан представить копию соответствующего утвержденного документа в проектный офис.

61. Обмен информацией и документами, в том числе при согласовании и утверждении управленческих документов по проекту между участниками проектной деятельности, согласующими и иными лицами допускается:

а) на бумажном носителе;

б) посредством электронной связи, в том числе с использованием СЭД, посредством направления по электронной почте; в информационной системе управления проектной деятельностью исполнительных органов государственной власти автономного округа;

в) посредством факсимильной связи.

